



Finanzgruppe
Deutscher Sparkassen-
und Giroverband

Geschäftszahlen
Zahlen & Fakten 2025

Sparkassen-Finanzgruppe

Sparkassen	342*
Landesbank-Konzerne	5
DekaBank	1
Landesbausparkassen	5
Öffentliche Erstversicherergruppen	8
Leasing-Gesellschaften	3
Factoring-Gesellschaften	3
Kapitalbeteiligungsgesellschaften und weitere Finanzdienstleistungsunternehmen	47
Regionale Sparkassen- und Giroverbände sowie der Deutsche Sparkassen- und Giroverband (DSGV)	13
Stiftungen	770

Mitarbeitende	291.900
darunter bei Sparkassen	199.824
Geschäftsstellen	14.390
darunter Sparkassen	10.573
Geschäftsvolumen (in Mrd. €)	3.500
Unternehmen	480

	2026	Ausblick
Moody's Verbundrating	Aa2	stabile
Fitch Gruppen-Rating	A+	stable
DBRS Floor-Rating	A (high)	stable

Stand: 31.12.2025

* Stand 15.07.2026: 338 Sparkassen

Sparkassen-Finanzgruppe

STARK IM VERBUND

291.900 Mitarbeiter und Mitarbeiterinnen, 480 selbständige Unternehmen und ein zusammengefasstes Geschäftsvolumen von 3.500 Mrd. EUR machen die Sparkassen-Finanzgruppe zur größten Kreditinstitutsgruppe in Deutschland.

Kern der Gruppe sind die 342* Sparkassen, die in Deutschland flächendeckend präsent sind. Zusammen haben sie 10.573 Geschäftsstellen, in denen ihre rund 50 Millionen Kunden Zugang zu allen Finanzdienstleistungen haben. Die Unternehmen der Sparkassen-Finanzgruppe wirken in einem starken Verbund zusammen. Sie agieren als selbständige Institute, vernetzen aber gleichzeitig ihre Leistungsangebote sowohl für Privatkunden als auch für die rund zwei Millionen Unternehmen, die eine Geschäftsbeziehung zu einer Sparkasse oder Landesbank haben. Diese Synergieeffekte machen den Verbund effizient und schlagkräftig.

Sparkassen richten ihre Geschäftspolitik auf die Erhaltung und Weiterentwicklung der Wirtschaftskraft in ihrer Kommune oder ihrem Landkreis aus. Dazu gehört auch, die eigenen Ressourcen wirtschaftlich nachhaltig einzusetzen, damit Wachstum aus eigener Kraft entsteht. Deshalb ist die Nähe zum Kunden, die Nähe zur Realwirtschaft, für Sparkassen kein Etikett. Sie ist integraler Bestandteil ihres Geschäftsmodells und bestimmt ihre Arbeit im täglichen Kontakt mit den Menschen vor Ort.

Die erzielten Gewinne der Sparkassen fließen in die Stärkung ihres Eigenkapitals und in gemeinwohlorientierte Vorhaben. So werden seit Jahren vielfältige kulturelle, soziale und gesellschaftliche Aktivitäten in Deutschland gefördert. Zusammen mit ihren 770 Stiftungen ist die Sparkassen-Finanzgruppe der größte nicht Staatliche Kultur- und Sportförderer in Deutschland. Auch im sozialen Bereich sowie in Wissenschaft, Forschung und Lehre zählt sie zu den wesentlichen Sponsoren. Als einer der größten Steuerzahler in Deutschland leisten Sparkassen und Landesbanken zudem einen bedeutenden finanziellen Beitrag für die Kommunen. Damit werden Stabilität, Vielfalt und Entwicklungspotenziale in den Regionen gezielt unterstützt.

* Stand 15.07.2026: 338 Sparkassen

Sparkassen

Die deutschen Sparkassen sind rechtlich eigenständige, kommunal verankerte Kreditinstitute. Gleichzeitig sind sie Unternehmer, Steuerzahler, Förderer und Gestalter ihres Geschäftsgebietes. Sparkassen sind nicht nur Kreditgeber oder Anbieter von Girokonten: Sie sind Institute für alle Bürgerinnen und Bürger und damit der wirtschaftlichen Entwicklung und dem gesellschaftlichen Engagement vor Ort verpflichtet.

	Ende 2025 in Mrd. €	Ende 2024 * in Mrd. €	Veränd. in %
Bilanzsumme	1.619,6	1.583,3	+2,3
Kredite an Kreditinstitute	131,5	141,5	-7,1
Kredite an Kunden	1.080,7	1.060,6	+1,9
Unternehmenskredite ¹	570,5	565,0	+1,0
Kredite an Privatpersonen ²	438,4	430,6	+1,8
Kredite an öffentliche Haushalte	46,4	38,9	+19,5
Sonstige Kreditnehmer ³	25,4	26,2	-3,1
Wertpapiereigenanlagen	316,2	291,2	+8,6
Verbindlichkeiten gegenüber			
Kreditinstituten	153,1	154,9	-1,2
Kundeneinlagen	1.247,1	1.217,7	+2,4
Spareinlagen	181,5	192,9	-5,9
Eigenemissionen	118,9	120,0	-0,9
Termingelder	101,6	107,5	-5,5
Sichteinlagen	845,1	797,4	+6,0

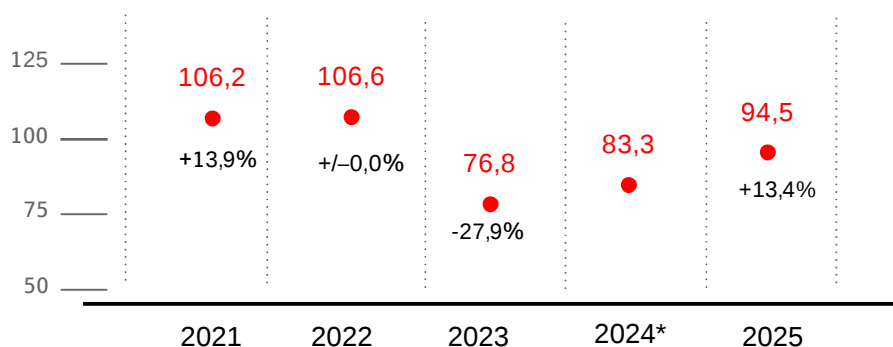
¹ Einschließlich Kredite für den gewerblichen Wohnungsbau.

² Einschließlich Kredite für den privaten Wohnungsbau.

³ Organisationen ohne Erwerbszweck und ausländische Nichtbanken.

Darlehenszusagen der Sparkassen an Unternehmen und wirtschaftlich Selbständige

Jan.–Dez., kumuliert, in Mrd. € (Veränderung in %)



* Ab 2024 inklusive Berliner Sparkasse, daher von 2024 zu 2023 kein Ausweis der Veränderungsrate

Rentabilität der Sparkassen

	Ende 2025 in Mrd. €	Ende 2024 in Mrd. €	Veränd. in %
Zinsüberschuss	30,1	29,9	+0,7
Provisionsüberschuss	11,3	10,7	+5,0
Verwaltungsaufwand	24,2	23,4	+3,5
Personalaufwand	14,7	14,0	+4,6
Sachaufwand	9,6	9,4	+1,7
Betriebsergebnis vor Bewertung	17,8	17,9	-0,2
Bewertungsergebnis ohne Beteiligungen	-3,7	-2,4	+51,3
Bewertungsergebnis nach Bewertung	14,1	15,4	-8,3
Saldo andere und außerordent- liche Erträge / Aufwendungen ¹	-7,1	-8,5	-15,8
Jahresüberschuss vor Steuern	7,0	6,9	+0,8
Gewinnabhängige Steuern	4,5	4,5	-1,5
Jahresüberschuss nach Steuern	2,6	2,4	+5,1
	Ende 2025 in %	Ende 2024 in %	Veränd. in %-Pkt.
Cost-Income-Ratio	57,6	56,8	+0,9
Eigenkapitalrentabilität vor Steuern	9,3	10,3	-1,0

*Quelle: Ergebnisse des Betriebsvergleichs und der FINREP-Meldungen der Sparkassen, für 2025 vorläufige Zahlen aus teilweise noch nicht testierten Jahresabschlüssen

1. Die Zuführungen zum / Entnahmen aus dem Fonds für allgemeine Bankrisiken gemäß § 340g HGB (ab 2010 einschl. Zuführungen/Entnahmen gemäß § 340e Abs. 4 HGB) sind hier - abweichend von der GuV-Statistik der Deutschen Bundesbank - beim "Saldo andere und außerordentliche Erträge/Aufwendungen" als das Jahresergebnis verringernde Aufwendungen bzw. das Jahresergebnis erhöhende Erträge berücksichtigt. Bei der Berechnung der Eigenkapitalrentabilität (definiert als Jahresüberschuss vor bzw. nach Steuern in % des durchschnittlichen bilanziellen Eigenkapitals) wurde der Jahresüberschuss gemäß HGB-Einzelabschluss jedoch - analog zur Vorgehensweise in der GuV-Statistik der Deutschen Bundesbank - um die Zuführungen zum bzw. Entnahmen aus dem Fonds für allgemeine Bankrisiken erhöht bzw. reduziert

Mitarbeiterzahlen und weitere Fakten zu den Sparkassen

	Ende 2025	Ende 2024	Veränd. in %
Mitarbeiter	199.824	197.294	+1,3
darunter Auszubildende	15.030	13.695	+9,7
Geschäftsstellen	10.573	10.735	-1,5
Spar-, Giro- und Wertpapier- konten (Anzahl in Tsd.)	84.900	85.600	-0,9
Kundenkarten (Anzahl in Tsd.)	54.400	54.700	-0,5

Landesbanken*

Den Landesbanken und der DekaBank kommt als Verbundpartnern der Sparkassen vor allem bei der kreditwirtschaftlichen Begleitung größerer und international agierender Unternehmenskunden eine wichtige Rolle zu. Gemeinsam mit den Sparkassen haben Landesbanken die kreditwirtschaftliche Versorgung, insbesondere der mittelständischen Unternehmen in Deutschland, auch in schwierigen konjunkturellen Phasen gesichert.

	Ende 2025 in Mrd. €	Ende 2024 in Mrd. €	Veränd. in %
Geschäftsvolumen	906,1	878,6	+3,1
Kredite an Kreditinstitute	236,0	256,0	-7,8
Kredite an Kunden	447,7	403,3	+11,0
Kredite an inländ. Unternehmen und Privatpersonen ¹	231,4	201,6	+14,8
Kredite an inländische öffent- liche Haushalte	74,0	70,7	+4,6
Kredite an ausländ. Nichtbanken	142,3	130,9	+8,7
Wertpapiereigenanlagen	119,2	103,9	+14,8
Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten	203,7	197,0	+3,4
Verbindlichkeiten gegenüber Kunden	294,6	293,7	+0,3
Verbriefte Verbindlichkeiten	239,7	218,6	+9,7
	Ende 2025	Ende 2024	Veränd. in %
Mitarbeiter	26.125	24.426	+7,0
darunter Auszubildende	588	517	+13,7

*Inklusive DekaBank, ohne Auslandsfilialen und ohne in- und ausländische Konzerntochtergesellschaften

¹ Einschließlich Kredite für den Wohnungsbau, einschließlich Organisationen ohne Erwerbszweck.

Deka-Gruppe

Die DekaBank ist das Wertpapierhaus der Sparkassen, gemeinsam mit ihren Tochtergesellschaften bildet sie die Deka-Gruppe. Mit einem verwalteten Vermögen in Höhe von insgesamt 452 Mrd. Euro (per 31.12.2025) sowie 6 Millionen betreuten Depots ist sie einer der größten Wertpapierdienstleister und Immobilien-Asset Manager in Deutschland. Die Deka-Gruppe bietet Investmentlösungen und Dienstleistungen für private und institutionelle Anleger an, die DekaBank ist als 100-prozentige Tochter der deutschen Sparkassen fest verankert in der Sparkassen-Finanzgruppe.

	Ende 2025 in Mio. €	Ende 2024 in Mio. €	Veränd. in %
Bilanzsumme	87.210	92.917	-6,1
Summe Asset Management und Deka-Zertifikate (Mio. Euro)	451.971	415.856	+8,7
- davon Asset-Managementprodukte	431.422	394.132	+9,5
- davon Zertifikate	20.549	21.724	-5,4
Vertriebsleistung aus Asset Management und Zertifikaten (Mio. Euro)	40.867	28.922	+41,3
- davon Retail und Private Bankinggeschäft	34.524	25.718	+34,2
- davon institutionelles Geschäft	6.343	3.205	97,9
Wirtschaftliches Ergebnis (Mio. EUR)	962,9	892,2	+7,9
Anzahl Fonds	1.180	1.168	+1,0
- davon Publikumsfonds	673	675	-0,3
- davon Spezialfonds	507	493	+2,8
Anzahl Depots (Mio.)	6,0	5,7	+5,0
Anzahl Sparpläne (Mio.)	8,8	8,2	+7,6
Mitarbeitende (Gruppe)			
Anzahl	5.953	5.727	+3,9

Marktanteile von Sparkassen und Landesbanken

Die Institute der Sparkassen-Finanzgruppe sind in Deutschland seit Jahren Marktführer in zentralen Geschäftsfeldern. Das gilt sowohl für das Privatkunden- als auch für das Firmenkundengeschäft. So konnten sie ihre Position als führender Mittelstandsfinanzierer in den letzten Jahren weiter ausbauen und festigen. Zusammen mit den Landesbanken vergaben die Sparkassen im Jahr 2025 fast 40 % aller Kreditmittel an Unternehmen und Selbständige. Damit fördern die Sparkassen und Landesbanken gezielt die Wirtschaftskraft in den Regionen.

Marktanteile

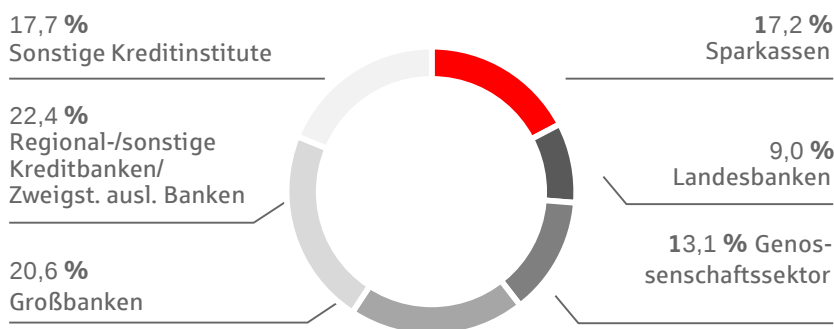
	Ende 2025 in %	Veränd. in %-Pkt.
Geschäftsvolumen	26,2	-0,6
Verbindlichkeiten gegenüber Kunden		
insgesamt	34,5	-0,5
darunter Spareinlagen/-briefe	51,7	-0,7
Kredite an Kunden		
insgesamt	37,2	-0,1
darunter Unternehmenskredite ¹	39,8	-0,1
darunter Kredite an Privatpersonen ²	32,8	-0,1
darunter Kredite an öffentliche Haushalte	40,8	+0,1

¹ Einschließlich Kredite für den gewerblichen Wohnungsbau.

² Einschließlich Kredite für den privaten Wohnungsbau.

Marktanteile nach Geschäftsvolumen¹

Gesamtmarktvolumen: 9.417 Mrd. €

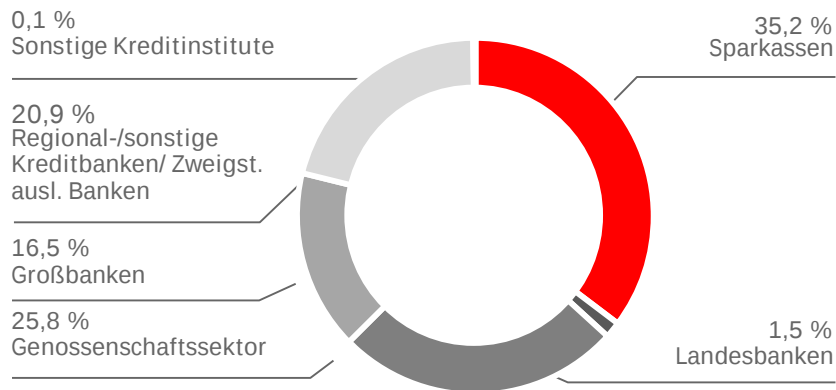


Stand: 31.12.2025.

¹ Ohne derivative Finanzinstrumente des Handelsbestandes.

Marktanteile Einlagen von Privatpersonen¹

Gesamtmarktvolumen: 2.750 Mrd. €

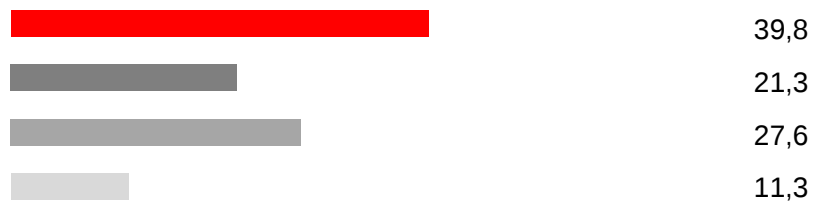


Stand: 31.12.2025.

¹ Ohne Termineinlagen mit Befristung von über zwei Jahren.

Marktanteile Mittelstand in %

Unternehmenskredit*



Handwerkskredit



Förderkredite der KfW Mittelstandsbank



- Sparkassen und Landesbanken
- Genossenschaftsbanken
- Kreditbanken (KfW: Kreditbanken und Sonstige)
- Sonstige (KfW: Förderbanken der Länder)

Stand: 31.12.2025.

Quelle: Bundesbank, KfW.

* Einschließlich Kredite für den gewerblichen Wohnungsbau

Landesbausparkassen (LBS)

Die fünf Landesbausparkassen (LBS) sind mit einem Anteil von 35,5 % bei der Anzahl neu abgeschlossener Bausparverträge und 33,8 % beim Vertragsbestand Marktführer in Deutschland. Mit den Landesbausparkassen verfügt die Sparkassen-Finanzgruppe über erfahrene und kompetente Partner im Bereich Immobilienfinanzierung. Die Sparkassen bieten die Produkte und Dienstleistungen der Landesbausparkassen als Verbundpartner in ihren Filialen an.

	Ende 2025	Ende 2024	Veränd. in %
Neue Vertragsabschlüsse			
Anzahl (Mio.)	0,39	0,45	-13,3
Vertragssumme (Mrd. €)	21,9	27,6	-20,7
Vertragsbestand			
Anzahl (Mio.)	7,18	7,48	-4,0
Vertragssumme (Mrd. €)	329,5	329,2	+0,1
Geldeingang (Mrd. €)			
insgesamt	10,7	10,6	+0,9
darunter Sparleistungen	7,9	8,2	-3,7
Kapitalneuzusagen	13,5	14,7	-8,2
Kapitalauszahlungen	12,6	12,6	+/-0,0
Bilanzsumme	75,5	75,0	+0,7
Mitarbeiter¹			
insgesamt	6.094	6.177	-1,3
darunter Auszubildende	206	157	+31,2

¹ Einschließlich Außendienst.

Marktanteile

	Ende 2025 in %	Ende 2024 in %	Veränd. in %-Pkt.
Bausparverträge			
insgesamt (Anzahl)	35,5	35,5	+/-0,0
Vertragsbestand(Summe)	33,8	33,8	+/-0,0
davon Neuabschlüsse (Summe)	35,5	35,3	+0,2

Öffentliche Versicherer

Die acht öffentlichen Erstversicherergruppen bilden mit Bruttobeitragseinnahmen von 24,9 Mrd. EUR zusammen die zweitgrößte Versicherungsgruppe in Deutschland. Im Verbund der SparkassenFinanzgruppe bilden sie den gesamten Bedarf der Kunden an Versicherungen ab.

8,13 Millionen Verträge in der Lebensversicherung, 39,48 Millionen in der Schaden- und Unfallversicherung und 3,75 Millionen versicherte Personen in der Krankenversicherung sind dabei ein eindeutiger Vertrauensbeweis ihrer Kunden.

	2025 in Mrd. €	2024 in Mrd. €	Veränd. in %
Bruttobeitragseinnahmen			
insgesamt	24,92	23,38	+6,6
Lebensversicherungen	7,77	7,33	+6,0
Private Krankenversicherungen	3,79	3,52	+7,6
Haftpflicht-, Unfall- und Kraftfahrzeugversicherungen	5,34	4,92	+8,4
Sachversicherungen	7,47	7,08	+5,5
Rechtsschutzversicherungen	0,56	0,53	+5,7
Mitarbeitende	31.930	30.900	

Marktanteile

	2025 in % ¹
Versicherungen	
Sämtliche Sparten	10,0
Lebensversicherung	7,8
Private Krankenversicherung	7,0
Schaden- und Unfallversicherung	14,2

¹ Berechnung auf Basis vorläufiger gebuchter Bruttobeitragseinnahmen.

Leasing und Factoring

Leasing und Factoring als alternative Finanzierungsbausteine spielen für mittelständische Unternehmen eine wichtige Rolle. Den Sparkassen und ihren Geschäftskunden stehen dafür hoch spezialisierte Dienstleister als erfahrene und kompetente Berater in Sachen innovative Finanzierungsformen zur Seite. Unter diesen ist die Deutsche Leasing Gruppe mit einem Neugeschäft von 13,8 Mrd. EUR im Mobilen- und Immobiliengeschäft eine der größten Leasinggesellschaften Europas.

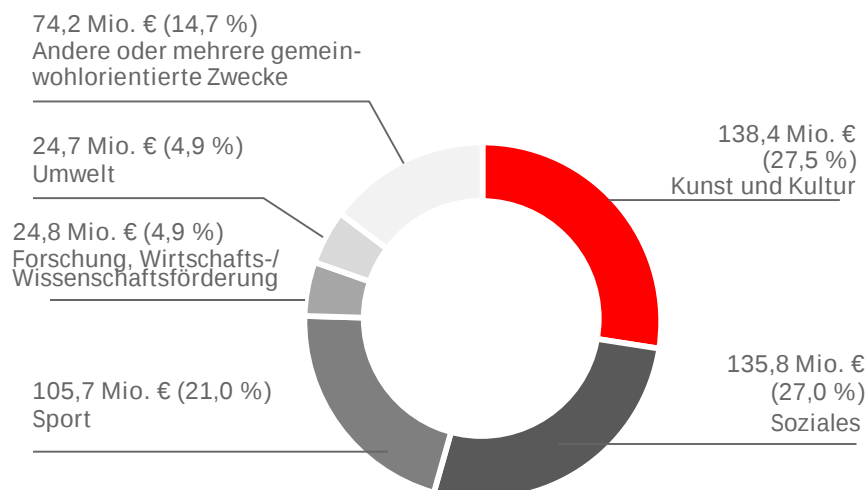
	2025	2024	Veränd. in %
Leasing			
Neugeschäftsvolumen (Mrd. €)	13,8	13,2	+4,1
Mitarbeiter	3.915	3.816	+2,6
	2025 in %	2024 in %	Veränd. in %-Pkt.
Marktanteil ¹	19,1	18,9	+0,2
¹ Neugeschäft.			
	2025	2024	Veränd. in %
Factoring			
Jahresumsatz (gekaufte Forderungen in Mrd. €)	46,0	46,5	-1,0
Mitarbeiter	525	511	+2,7

Gesellschaftliches Engagement

Als Institute aller Bürgerinnen und Bürger gestalten die Sparkassen das Leben in ihrer Region mit. Das Engagement für die Gesellschaft und für die Region ist ein ganz wesentlicher Baustein der Identität der Sparkassen-Finanzgruppe und zentraler Teil ihres Selbstverständnisses. 2025 umfasste die gemeinnützige Förderung der Institute und ihrer Stiftungen in Deutschland insgesamt 503,6 Mio. EUR. Damit wurden Projekte aus den Bereichen Kunst und Kultur, Soziales, Sport, Bildung und Umwelt initiiert und unterstützt. Die Sparkassen tragen mit ihrem Engagement wesentlich dazu bei, die ökonomischen, ökologischen und sozialen Grundlagen der örtlichen Gemeinschaft zu erhalten.

Gesellschaftliches Engagement der Sparkassen-Finanzgruppe 2025

Förderleistungen insgesamt: 503,6 Mio. €



Stand: 31.12.2025.

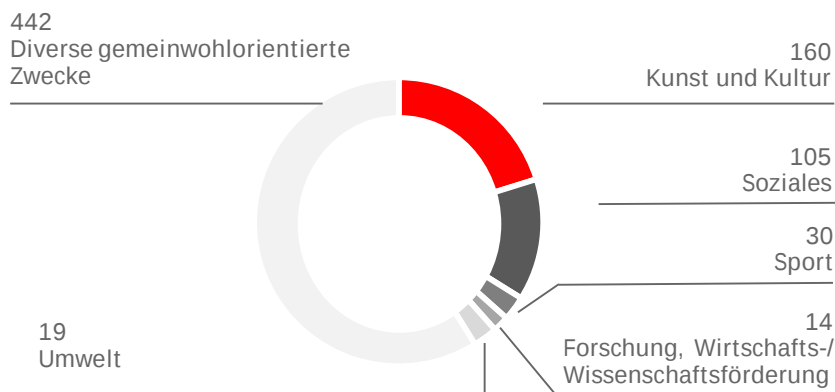
Stiftungen

Die 770 Stiftungen verkörpern das gesellschaftliche Engagement der Sparkassen-Finanzgruppe. Die zu bestimmten Förderzwecken gegründeten Institutionen tragen mit ihren individuellen Projekten zur nachhaltigen Stärkung der Regionen bei. Zum Jahresende 2025 verfügten die Stiftungen über ein Gesamtkapital von etwa 3,3 Mrd. EUR und leisteten Stiftungsausschüttungen von über 85,8 Mio. EUR.

Die Sparkassen-Finanzgruppe ist damit die stifterisch engagierte Unternehmensgruppe in Deutschland. Fast jede 20. Stiftung in Deutschland geht auf ihre Initiative zurück.

Anzahl der Stiftungen

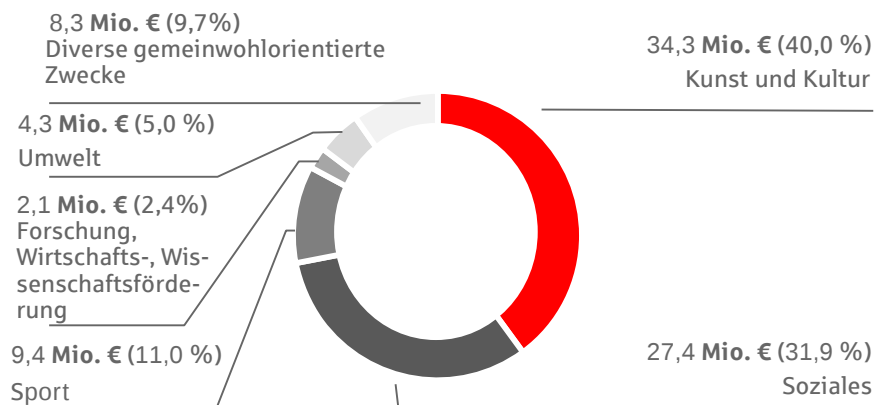
Insgesamt: 770



Stand: 31.12.2025.

Förderleistungen der Stiftungen (Ausschüttungen)

Insgesamt: 85,8 Mio. €



Stand: 31.12.2025.

Impressum

Herausgeber

Deutscher Sparkassen- und Giroverband e.V.
Charlottenstraße 47
10117 Berlin

Telefon: 030 2 02 25-0
Telefax: 030 2 02 25-250
www.dsgv.de

Kontakt

Abteilung Kommunikation
und Medien

Telefon: 030 2 02 25-51 50
Telefax: 030 2 02 25-51 31
E-Mail: publikationen@dsgv.de